

地域密着型金融推進の取組状況

(平成24年度上半期)

平成24年11月

山梨中央銀行

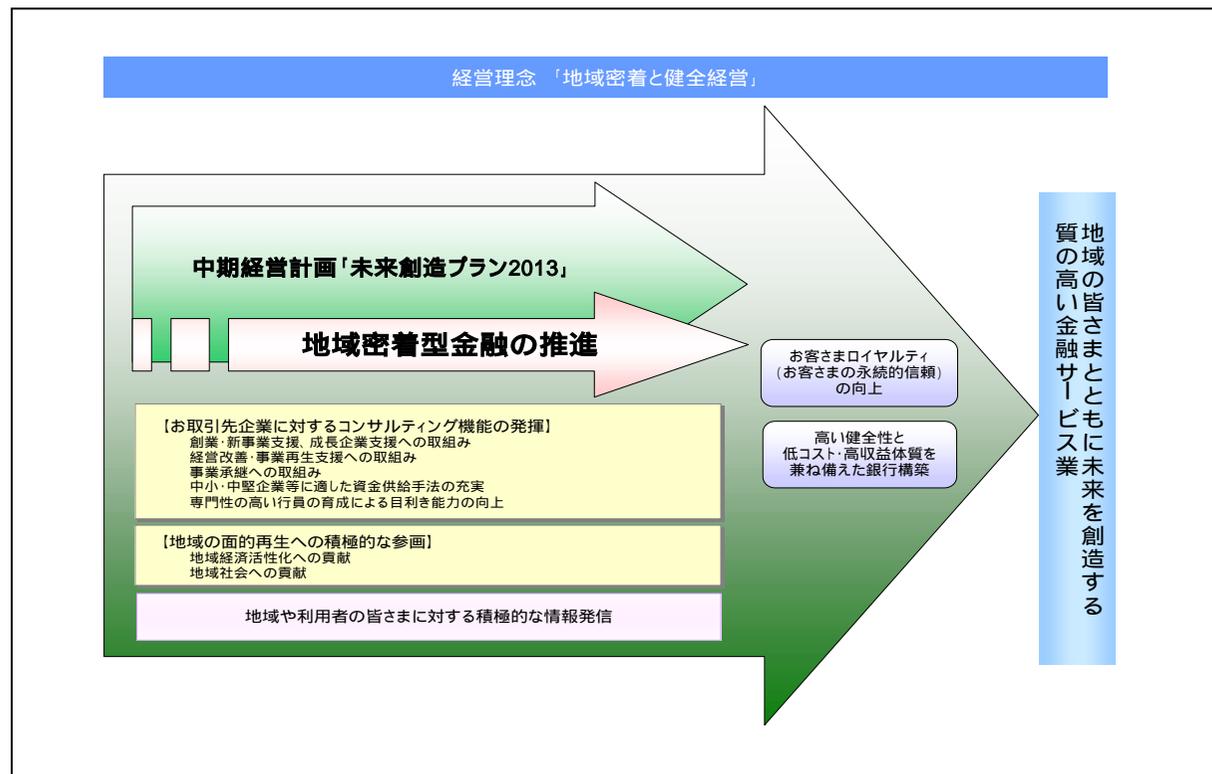
目 次

1. 地域密着型金融推進への取組みについて	1
2. 具体的な取組状況について	
(1) お取引先企業に対するコンサルティング機能の発揮	2
取組事例	5
(2) 地域の面的再生への積極的な参画	7
取組事例	8
(3) 地域や利用者の皆さまに対する積極的な情報発信	9

1. 地域密着型金融推進への取組みについて

地域密着型金融の推進は、当行にとって恒久的な課題であるとの認識から、現在取り組んでおります中期経営計画「未来創造プラン 2013」(平成22年4月～平成25年3月)の諸施策を確実に展開していくことにより、地域密着型金融を推進しております。

これらの取組みについて地域のみなさまにご理解いただくため、平成24年度上半期の活動状況及び成果についてとりまとめました。



2. 具体的な取組状況について

(1) お取引先企業に対するコンサルティング機能の発揮

重点事項	中期経営計画3年間の取組目標	平成24年度上半期の取組状況
創業・新事業支援への取組み	お客さまとの接点強化による創業・新事業に関するお客さまニーズの把握とコンサルティング機能の強化 創業関連融資の活用促進 外部支援機関との連携による創業・新事業に関する相談会、セミナー等の開催	農業への参入を希望するお客さまを対象とした「アグリビジネススクール2012」の開催や税理士団体との交流会、勉強会開催などを通じて、創業・新事業に関するお客さまニーズの把握とコンサルティング機能の強化に努めました。 新規開業・開設ニーズが旺盛な医療・介護分野のお客さまに対して、医療・介護分野の本部専担者と営業店との連携による情報提供および経営アドバイスを通じた取引推進を図りました。 創業支援に関する取組みの強化を図るため、山梨県信用保証協会、山梨県商工会連合会等と連携し、山梨中銀創業支援ローン「ファインスタート」の活用を促進しました。 創業・新事業支援融資取扱実績 22件 / 125百万円
成長企業支援への取組み	本部専担部署の推進サポートによる業種別取引推進の強化	医療・介護、農業、環境、観光、ものづくりなどの成長が見込まれる分野のお客さまに対して、山梨中銀「地域活力強化ファンド」を推進しました。 成長分野向け融資取扱実績 164件 / 4,017百万円 「医療・介護セミナー」を開催したほか、資金需要等に関するアンケートや診療圏調査などを活用し、医療・介護分野への取引推進を強化しました。 山梨中銀農業応援ローン「甲斐の実り」を創設し、農業分野のお客さまに対する取引推進を強化したほか、農業分野の本部専担者と営業店行員との帯同訪問によるお客さまニーズの把握とコンサルティング機能の強化に努めました。 太陽光・小水力等の発電事業、エネルギー管理システム、省エネ、節電、環境負荷低減マネジメント等に関心を持つお客さまに対し、本部専担者による経営アドバイス、各種設備事業者やコンサルタントとのビジネスマッチングを積極的に展開しました。 観光分野での取引推進に向け、山梨県観光部、やまなし観光推進機構等との意見交換を通じた連携を強化しました。 東京都内店舗へ設置する情報発信スタンドを活用し、山梨県内の観光情報を積極的に発信しました。 製造業の経営者としての豊富な知識・経験を有する業務アドバイザー2名が、お取引先企業の技術指導や販路開拓、海外進出についての情報提供およびアドバイスを行ないました。 アドバイス実施実績：11社

重点事項	中期経営計画3年間の取組目標	平成24年度上半期の取組状況
成長企業支援への取組み(前頁からの続き)	山梨中銀経営支援コーディネートサービスの活用促進や各種相談会の開催によるビジネスマッチング機能の強化	<p>「やまなし食のマッチングフェア 2012」や「やまなし食のビジネス情報連絡会」の開催によるお取引先の販路開拓支援、日本貿易振興機構との連携やバンコック銀行(タイ)・交通銀行(中国)・バンクネガラインドネシアとの業務提携を活用した取引先の海外進出支援などに積極的に取り組みました。</p> <p>業務提携による海外進出支援実績：9件</p> <p>行内外のネットワークを活用する「山梨中銀経営支援コーディネートサービス」により最適なソリューションの提供に努めました。</p> <p>山梨大学発の技術シーズの情報発信や山梨大学客員社会連携コーディネータによる技術シーズと企業ニーズのマッチングを行なうなど、製造業を中心としたお客さまに対するビジネスマッチングを積極的に展開しました。</p> <p>行内ネットワーク・商談会活用などによるビジネスマッチング件数：108件</p>
経営改善・事業再生支援への取組み	<p>相談態勢の充実およびコンサルティング機能の積極的発揮による金融円滑化への取組強化</p> <p>経営改善計画の策定やモニタリングを通じた経営改善・事業再生支援の実施</p> <p>本部専担部署との取引先帯同訪問等を通じた営業店行員の支援能力レベルアップによる支援態勢の強化</p>	<p>本部専担者による営業店への臨店指導を通じた経営改善計画策定支援とモニタリング等に取り組みました。また、引き続き「金融円滑化ご相談窓口」を設置しました。</p> <p>「木曜なんでも相談会」や住宅ローン利用のお客さまを対象とした「休日返済相談会」を開催しました。</p> <p>経営改善支援取組み先への定期的なモニタリングの実施などP D C Aサイクルに基づいた管理態勢により経営改善支援態勢の強化を図りました。</p> <p>期初の正常先を除く債務者数3,911先のうち経営改善支援へ取り組んだ先は187先あり、このうち122先について再生計画を策定しました。なお、経営改善支援取組み先のうち5先の債務者区分がランクアップしました。その結果、経営改善支援取組み率(経営改善支援取組み先÷期初債務者数)は4.8%、再生計画策定率(再生計画を策定した先数÷経営改善支援取組み先)は65.2%、ランクアップ率(期末に債務者区分がランクアップした先数÷経営改善支援取組み先)は2.7%となりました。</p>
事業承継への取組み	外部関係機関との連携による事業承継に関するお客さまのニーズ喚起と相談態勢の強化 山梨中銀経営コンサルティング(株)と連携した事業承継に関するサービスの提供とコンサルティング機能の強化	山梨中銀経営コンサルティング(株)による「M&Aセミナー」を開催したほか、本部専担者と営業店が連携し、事業承継に関する相談に積極的に取り組みました。 税理士団体と連携を強化し、事業承継に関するコンサルティングニーズの発掘に努めました。また、山梨中銀経営コンサルティング(株)および外部専門機関との連携により事業承継に関するコンサルティングを提供する「事業承継支援サービス」の提供に努めました。 事業承継支援サービス取扱実績：21件

重点事項	中期経営計画3年間の取組目標	平成24年度上半期の取組状況
中小・中堅企業等に適した資金供給手法の充実	<p>動産・債権譲渡担保融資等、保証、不動産担保に依存しない融資の拡充</p>	<p>スコアリングモデルを活用した融資商品、流動資産担保融資の活用促進等の保証、不動産担保に依存しない融資の拡充に努めました。 スコアリングモデルを活用した融資商品の取扱実績 5件 / 59百万円 流動資産担保融資取扱実績 2件 / 65百万円</p>
	<p>私募債の受託等、資金調達手段多様化への取組強化</p>	<p>医療・介護、農業、環境、観光、ものづくりなどの成長が見込まれる分野のお客さまに対して、山梨中銀「地域活力強化ファンド」を推進しました。 成長分野向け融資取扱実績 164件 / 4,017百万円 私募債等多様な資金供給手法の推進強化に努めました。 私募債取扱実績 3件 / 200百万円</p>
	<p>信用保証協会、政府系金融機関等との連携による資金供給手法の拡充および活用</p>	<p>セーフティネット保証の活用促進など信用保証協会保証付融資の推進を強化しました。 甲府法人会、山梨県信用保証協会との連携による提携ローンを推進しました。 税理士団体等との連携による融資推進を強化しました。</p>
専門性の高い行員の育成による目利き能力の向上	<p>外部企業への行員派遣による目利き能力を備えた人材の育成</p>	<p>地場産業の育成を図るため、各業界の特性やノウハウの習得による目利き能力の向上を目指し、宝飾、ワイン、織物など、地場産業を中心とした山梨県内の企業10社に行員各1名を派遣しております。</p>
	<p>「融資エキスパート養成研修」などの行内研修や外部機関への研修派遣による専門性ある人材の育成</p>	<p>行員を地方銀行協会主催の「企業価値研究講座」、「金融円滑化法に係る『出口戦略』研究講座」、「リスク管理研究講座」などへ派遣しました。 「融資エキスパート養成研修」などの専門性の高い行員育成のため行内研修を実施したほか、「ABL業務」について外部講師を招いての集合研修を実施しました。</p>
	<p>お取引先企業との定期的、継続的なコミュニケーションを通じた目利き能力の向上</p>	<p>経営改善支援取組み先への定期的なモニタリングの実施などPDCAサイクルに基づいた管理態勢のもと、お取引先企業との定期的、継続的なコミュニケーションを通じた目利き能力の向上に努めました。</p>

取組事例
「アグリビジネススクール 2012」の開催

経営感覚と起業家精神をもって新しいアグリビジネスや6次産業化に挑戦する農業経営者の育成を目的として、農業に関する流通・生産管理・マーケティングなどのマネジメント知識や経営計画の立案手法などを習得するための経営講座「アグリビジネススクール2012」を開催しております（全24回、H24/4～H25/3）。



「アグリビジネススクール2012」の開催模様

地場産業を中心とした外部企業への行員派遣

当行では、地場産業の育成を図るため、今年度から毎年10名程度（5年間で50名程度）の行員を、地場産業を中心とした山梨県内の企業に派遣いたします。

今年度は、宝飾、ワイン、織物等の地場産業を中心とした企業10社に各1名を派遣しており、派遣された行員は実際にその業務を経験・体験することで、各々の業界の特性やノウハウの習得に努めております。



【外部企業で働く当行行員】

(2) 地域の面的再生への積極的な参画

重点事項	中期経営計画3年間の取組目標	平成24年度上半期の取組状況
地域経済活性化への貢献	新たな地域連携体制の構築などによる地域連携の一層の充実・拡大 産学官金連携による地域産業の育成支援	関東経済産業局が実施する「中小企業支援ネットワーク強化事業」や山梨県が実施する「中央道沿線広域産業連携推進事業」、「中小企業サポート連携拠点事業」へ参画し、中小企業支援ネットワークの構築など、地域連携の一層の充実に取り組みました。 「山梨大学発“ビジネスチャンス”直行便！」により、山梨大学の保有する技術シーズを情報発信するとともに、山梨大学客員社会連携コーディネータである当行行員による技術シーズと企業ニーズのマッチング活動など産学官金連携による地域産業の育成支援に積極的に取り組みました。 大学の研究内容を中小企業等のお取引先に紹介し、企業の課題解決や新たなビジネスの創出を図るため、山梨学院大学「経営ナビゲーション」を発刊しました。 山梨県立大学と地域振興に向けた業務連携に関する協定を締結しました。
	地域活性化プロジェクト等地域づくりへの参画	「コミュニティビジネス推進協議会」、甲府市「やまなし若者中心市街地活性化コンソーシアム（朝日通り商店街・城南商店街）」、北杜市「ささお村づくり協議会」などの地域活性化プロジェクトに参画しました。 甲府市中心市街地活性化基本計画の実現に取り組む「合同会社まちづくり甲府」事業に参画し、空き店舗対策および中心市街地全体の回遊性の創出に積極的に取り組みました。 行内プロジェクトチームにより、リニア中央新幹線・中部横断自動車道を活用した地域活性化策の調査研究に取り組みました。
	地域活性化につながるビジネスマッチング機能の強化	食品関連事業者の販路拡大を支援するため「やまなし食のマッチングフェア2012」や「やまなし食のビジネス情報連絡会」を開催しました。 「山梨県地域産業活性化協議会」への参加など、行政施策に連動した地域経済活性化支援の連携に向けて、山梨県内各市町村との情報交換を実施しました。
地域社会への貢献	金融経済教育への積極的な取組み	山梨学院大学、都留文科大学において金融講座を開催しました。 小中高校生の校外学習や職場体験を受け入れ、また出張授業を実施しました。 当行金融資料館において、「お札に描かれた山梨ゆかりの人物・風景」、「山梨中銀おかねの学校」、「夏休み親子体験ツアー／金融資料館へ行って、お金の物知り博士になろう！」を開催しました。

取組事例

「リニア中央新幹線・中部横断自動車道活用推進PT」の活動

リニア中央新幹線（以下、リニア）は、2027年に東京・名古屋間開通、また、中部横断自動車道（以下、中部横断道）は、2017年に静岡県までの開通を目指し、整備が進められております。リニアは「人の移動」に、中部横断道は「物流」に大きな影響を与えることが予想されております。

これらの影響によるさまざまな課題を検討していくため、当行では、「リニア中央新幹線・中部横断自動車道活用推進プロジェクトチーム」を設置し、リニア開業および中部横断道開通、さらには将来にわたるさまざまな地域社会の変化が地域や当行に与える影響について調査研究し、山梨県全体を活性化させる方策および当行の経営戦略への反映について検討を進めております。

山梨中銀金融資料館における文化イベントの開催

山梨中銀金融資料館では、当行をはじめとする県内金融史に関する文献や古代から現代に至る貨幣など貴重な資料を豊富に展示しております。

当行では、金融資料館へご来館いただいたお客さまを対象とした文化イベント「お札に描かれた山梨ゆかりの人物・風景」、「山梨中銀おかのの学校」、「夏休み親子体験ツアー／金融資料館へ行って、お金の物知り博士になろう！」を開催するとともに、山梨県内の小中学校の校外学習の場として金融資料館を提供するなど、貴重な文献や資料をご覧いただくことを通じて、ご来館の皆さまに山梨県の歴史やお金についての理解を深めていただきました。



【リニア中央新幹線・中部横断自動車道活用推進PT】



【文化イベント】

(3) 地域や利用者の皆さまに対する積極的な情報発信

ホームページ

当行の「地域密着型金融推進への取組み」状況について、地域の利用者の皆さまに広く理解していただくため、当行ホームページに「地域密着型金融推進への取組み」の項目を設け、積極的に情報発信しております。

地域の利用者の皆さまに興味や関心を持っていただけるよう、具体的で分かりやすい内容となるよう努めてまいります。



ディスクロージャー誌、ミニディスクロージャー誌

半期毎に発刊するディスクロージャー誌、ミニディスクロージャー誌では、当行が取り組んだ活動の現状と成果について、地域の利用者の皆さまにお伝えしたい重要な項目を選定し、情報を掲載しております。

地域の利用者の皆さまが読みやすく、理解しやすい冊子となるよう努めてまいります。



山梨大学発“ビジネスチャンス”直行便！

当行は、大学等の研究機関が保有する技術シーズと企業ニーズを結び付け、新技術の開発や新規事業の創出を支援する産学官連携活動に取り組んでおります。その一環として、山梨大学に在籍する教授の研究内容を紹介した「山梨大学発“ビジネスチャンス”直行便！」を発行しております。

平成18年6月の創刊以降、54件のレポートを発行しました。



山梨学院大学「経営ナビゲーション」



当行は、大学等の研究機関が保有する知的資産とビジネスの現場とのリエゾン（橋渡し）により、企業経営のイノベーションや事業機会の創出を支援する活動に積極的に取り組んでおります。その一環として、山梨学院大学に在籍する教授の研究内容を紹介した山梨学院大学『『経営ナビゲーション』～ビジネス革新への航海図』を発行しております。

平成23年3月の創刊以降、7件のレポートを発行しました。